



2025

# Bilan du premier trimestre

Depuis le début de l'année  
pour la période prenant fin le  
Le 30 juin 2025



**Énergie NB Power**

# Message de la présidente-directrice générale

Ce trimestre a représenté une période clé pour les employés d'Énergie NB, marquée par des avancées significatives dans différents domaines prioritaires et la réaffirmation de notre engagement envers le soutien à la clientèle.

En mai, je me suis joint à des représentants de la ville de Shediac et à d'autres partenaires pour souligner la réussite du projet « Communauté énergétique intelligente de Shediac ». Depuis cinq ans, Shediac accueille ce projet de recherche, visant à devenir la première communauté à zéro émission nette de la province dans le cadre du Réseau intelligent de l'Atlantique. Cette initiative, rendue possible grâce à la collaboration des gouvernements provincial et fédéral, de Siemens Canada ainsi que de nombreux clients résidentiels de Shediac, avait pour objectif d'expérimenter des technologies novatrices, telles que les compteurs intelligents. Celles-ci sont destinées à favoriser l'efficacité énergétique chez les Néo-Brunswickois et Néo-Brunswickoises, à diminuer les émissions et à soutenir le développement d'un réseau électrique plus économique et durable. Nous continuons également d'être fiers du premier parc solaire raccordée au réseau d'Énergie NB, qui a été créée dans la communauté dans le cadre du projet.

Au cours du trimestre, nous avons poursuivi le déploiement des compteurs intelligents dans l'ensemble de la province et avons également organisé plusieurs séances d'information factuelles en personne dans différentes collectivités afin de dissiper les mythes et de répondre aux préoccupations.

Nous avons également organisé la conférence « Dynamiser l'efficacité énergétique » à Fredericton en mai. Cet événement annuel, d'une durée de deux jours, a porté sur l'analyse des approches permettant d'intégrer la technologie et le comportement humain dans le développement de solutions énergétiques plus intelligentes et durables. La conférence a réuni des leaders d'opinion, des experts du secteur et des innovateurs.

Nous poursuivons la mise en œuvre de nouveaux projets d'énergie renouvelable. Quatre contrats d'achat d'électricité éolienne ont été conclus, développés en collaboration avec des communautés autochtones et des promoteurs. La mise en service de ces projets est prévue pour 2027-2028. Une nouvelle demande de déclarations d'intérêt a été émise afin d'intégrer davantage d'énergie renouvelable à l'alimentation du réseau provincial. L'ajout de ces sources d'énergie à faible coût, particulièrement lors des journées venteuses, permet de limiter la hausse des tarifs tout en réduisant l'impact environnemental. De plus, cette initiative soutient la création d'emplois, favorise le développement des entreprises locales et établit des partenariats de service durables.

La centrale nucléaire de Point Lepreau continue d'être l'une de nos principales priorités alors que nous préparons l'avenir et que nous travaillons à assurer la sécurité énergétique des Néo-Brunswickois et Néo-Brunswickoises. Dans la région de Lepreau, nous avons organisé des séances d'information publique afin de permettre aux membres de la collectivité de discuter avec les membres de notre équipe des travaux d'entretien récents et planifiés à la centrale, de l'exploitation actuelle de la centrale, du stockage à long terme du combustible nucléaire irradié, des exigences réglementaires, des petits réacteurs modulaires et de notre engagement envers la sûreté, l'environnement et la collectivité. Au cours du premier trimestre, le rendement de la centrale a dépassé les prévisions budgétaires alors que celle-ci se préparait à son arrêt planifié au deuxième trimestre.

En juin, des employés ainsi que des partenaires de sécurité communautaire ont participé à un exercice d'évaluation de sécurité d'une journée, avec la contribution de l'équipe d'intervention en matière de sécurité nucléaire de Point Lepreau. L'exercice a été examiné par la Commission canadienne de sûreté nucléaire, dans le cadre du respect des normes établies en sécurité et sûreté par Énergie NB.

Au cours du trimestre, nous avons également réalisé des progrès dans certains de nos grands projets. Par exemple, nous avons reçu l'approbation de l'étude d'impact sur l'environnement pour le Projet d'atteinte de durée de vie utile de la centrale de Mactaquac, une étape importante qui reflète des années de travail significatif, de planification minutieuse et de collaboration, y compris d'importantes consultations avec les communautés des Premières Nations.

Nous avons enregistré l'étude d'impact sur l'environnement pour le projet du corridor de Saint John et souhaite obtenir l'opinion du public. Ce projet nous permettra d'ajouter plus d'énergie renouvelable, d'aider à réduire les effets du changement climatique et de faciliter l'utilisation de l'électricité par les Néo-Brunswickois et les Néo-Brunswickoises dans leurs maisons et leurs collectivités.

En avril, nous avons communiqué les résultats d'une évaluation indépendante de la facturation et du comptage résidentiels, lancée en réponse aux préoccupations des clients concernant des factures d'énergie plus élevées que prévu cet hiver. L'évaluation, qui a confirmé le fonctionnement correct de nos systèmes, a révélé qu'il n'y avait aucune différence entre la façon dont les compteurs intelligents et les compteurs traditionnels enregistrent la consommation d'électricité. Nous avons présenté ces renseignements au Comité législatif des comptes publics en avril.

Nous sommes conscients que nos clients s'appuient sur nos services pour optimiser leur gestion énergétique ainsi que le suivi de leurs factures. Dans cette optique, nous mettons

en œuvre des actions visant à renforcer notre communication et à développer nos initiatives d'éducation destinés aux clients. Nous encourageons nos clients à prendre des mesures concrètes pour réduire leur consommation d'énergie. Par exemple, nous faisons activement la promotion de notre portail de compte en ligne. Pour ceux qui disposent d'un compteur intelligent, il s'agit d'un outil extrêmement puissant qui peut aider les clients à mieux comprendre leur consommation d'énergie et, par conséquent, à prendre des mesures pour la gérer. Nous apportons également des modifications à nos services de gestion des factures.

Au cours du trimestre, nous avons eu le plaisir de lancer officiellement notre nouveau comité sur les populations vulnérables, qui nous aidera à mieux comprendre et à améliorer l'expérience de nos clients qui ont de la difficulté à payer leurs factures, qui sont confrontés à la pauvreté énergétique ou qui vivent avec un handicap. Ce comité est composé de représentants d'Énergie NB, ainsi que d'organismes gouvernementaux et communautaires qui ont une connaissance ou une expérience pertinente des défis auxquels font face les personnes en situation de pauvreté énergétique dans notre province.

Nous restons déterminés à aider les Néo-Brunswickois et Néo-Brunswickoises qui ont besoin d'aide pour gérer plus efficacement leurs factures et à éliminer tout obstacle qui les empêche de demander de l'aide. De plus, nous continuons à soutenir nos clients en les informant sur leur consommation d'énergie et en leur donnant accès à des programmes d'efficacité énergétique.

De nombreux changements positifs sont en cours chez Énergie NB. Voici quelques-uns des principaux faits saillants. Nous vous remercions de votre attention et espérons avoir l'occasion de communiquer avec vous de nouveau.



**Lori Clark**  
présidente-directrice générale

# Faits saillants financiers d'une année à l'autre<sup>1</sup>

Le 8 novembre 2024, la Commission d'énergie et des services publics du Nouveau-Brunswick (CESP) a approuvé la demande générale de tarifs d'Énergie pour l'exercice 2025-2026, et l'effet de cette augmentation des tarifs se reflète dans les résultats cumulatifs de l'exercice. Après un arrêt prolongé de l'exploitation pour entretien planifié qui s'est déroulée avec succès l'an dernier, la centrale nucléaire de Point Lepreau était de nouveau en service et fonctionnait efficacement. Le facteur de capacité net de 100 pour cent de la centrale au cours des trois premiers mois de l'année a eu un effet positif important sur le coût d'approvisionnement de l'électricité vendue dans la province.

## Activités de production d'électricité

Le bénéfice d'exploitation d'Énergie NB s'est élevé à 127 millions de dollars pour la période de trois mois qui s'est terminée le 30 juin 2025, soit une augmentation de 70 millions de dollars ou de 120 pour cent par rapport à la même période l'année précédente.

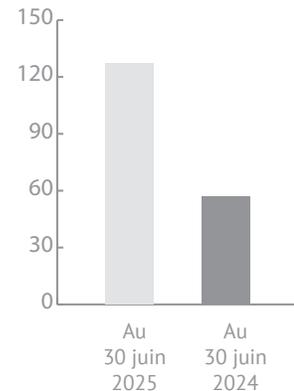
Les produits tirés de la vente d'électricité au Nouveau-Brunswick se sont élevés à 426 millions de dollars, soit une augmentation de 35 millions de dollars ou neuf (9) pour cent par rapport à la même période de l'année précédente. Cette augmentation est principalement attribuable à la hausse des prix de vente résultant de l'augmentation des tarifs entrée en vigueur en avril 2025.

Les revenus provenant de l'extérieur de la province se sont élevés à 176 millions de dollars, soit une augmentation de 59 millions de dollars ou 50 pour cent par rapport à la même période de l'année dernière. Le marché à l'extérieur du Nouveau-Brunswick est un marché concurrentiel qui présente une variabilité inhérente en matière des occasions de vente et des contrats de service disponibles à un moment donné. Cette variabilité peut entraîner des fluctuations d'une année à l'autre dans les résultats provenant de l'extérieur de la province. Le volume des ventes à l'exportation s'est élevé à 1 523 GWh, soit une augmentation de 452 GWh par rapport à la même période en 2024-2025, grâce à l'augmentation des contrats avec des clients aux États-Unis et au Canada au cours de la période considérée.

Les coûts du combustible et des achats d'électricité se sont élevés à 224 millions de dollars, soit une baisse de 15 millions de dollars, ou six (6) pour cent, par rapport à la même période de l'exercice précédent. Cette diminution est principalement attribuable à la disponibilité accrue de la centrale nucléaire de Point Lepreau au cours des trois premiers mois de l'exercice. L'effet positif a été partiellement contrebalancé par l'augmentation des volumes d'électricité achetés pour répondre à la demande accrue à l'extérieur de la province et par la hausse des prix de l'électricité en raison des conditions du marché.

127 \$

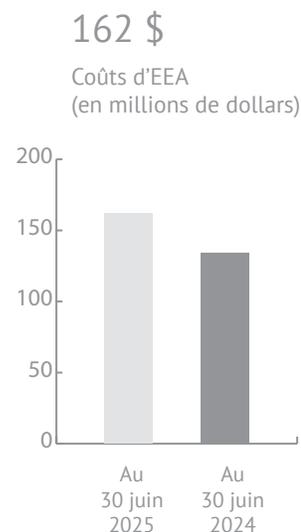
bénéfice d'exploitation  
(en millions de dollars)



<sup>1</sup> The financial information contained in the report includes abbreviated and condensed financial statements that have not been audited and contains financial estimates that are subject to change.

Les coûts d'exploitation, d'entretien et d'administration (EEA) se sont élevés à 162 millions de dollars, soit une augmentation de 28 millions de dollars ou de 21 pour cent par rapport à la même période de l'année précédente. Le report de l'arrêt de la centrale nucléaire de Point Lepreau au deuxième trimestre de 2025-2026 a entraîné une diminution des allocations des coûts d'EEA au titre des immobilisations au cours du premier trimestre de l'exercice courant.

Les charges d'amortissement se sont élevées à 106 millions de dollars, soit une augmentation de 16 millions de dollars ou de 18 pour cent par rapport à la même période de l'année précédente. Cette augmentation reflète la poursuite des investissements dans les infrastructures visant à améliorer la fiabilité et à moderniser le réseau. Ces investissements comprennent d'importants arrêts de service pour entretien dans les centrales et des dépenses destinées à renforcer les réseaux de transport et de distribution. De plus, la durée de vie économique du générateur de la centrale nucléaire de Point Lepreau a changé, ce qui contribue également à l'augmentation des coûts d'amortissement.



### Coûts de financement

Les coûts de financement se sont élevés à 60 millions de dollars, soit une diminution de cinq (5) millions de dollars ou de huit (8) pour cent par rapport à la même période de l'année précédente. Cette diminution est principalement attribuable aux variations des taux de change et des taux d'intérêt au cours de la période.

### Désactualisation des passifs relatifs au démantèlement

Les désactualisations des passifs relatifs au démantèlement se sont élevées à 14 millions de dollars, soit une augmentation d'un (1) million de dollars ou huit (8) pour cent par rapport à la même période de l'exercice précédent. Cela s'explique principalement par la hausse des charges de désactualisation découlant de l'augmentation du solde des passifs relatifs au démantèlement.

### Fonds d'amortissement et autres revenus de placement

Les fonds d'amortissement et autres revenus de placement se sont élevés à quatre (4) millions de dollars, soit une diminution d'un (1) million de dollars ou de 20 pour cent par rapport à la même période de l'année précédente, en raison de variations dans l'amortissement des escomptes et des primes.

### Gains non réalisés sur les investissements

Les gains non réalisés sur les investissements se sont élevés à trois (3) millions de dollars, soit une diminution de 12 millions de dollars ou de 80 pour cent par rapport à la même période de l'année précédente. Au cours des trois premiers mois de l'année, les marchés ont enregistré des rendements variables et une volatilité accrue, influencés par différents facteurs externes, tels que les préoccupations relatives aux droits de douane et à la hausse de l'inflation.

## Rajustements nets des soldes de reports réglementaires

Les rajustements nets des soldes réglementaires de 57 millions de dollars ont été comptabilisés dans les résultats, ce qui représente une diminution de 104 millions de dollars par rapport à la même période de l'année précédente. Au cours du trimestre, des écarts favorables de la marge brute par rapport aux prévisions ont réduit le solde du compte réglementaire. La diminution des soldes des comptes réglementaires de l'exercice en cours est également attribuable à l'effet des deux nouveaux comptes réglementaires approuvés par la CESP au cours de l'exercice précédent.

## Bénéfice net

Énergie NB a réalisé un bénéfice net de trois (3) millions de dollars pour la période terminée le 30 juin 2025, comparativement à un bénéfice net de 46 millions de dollars pour la même période l'année précédente, ce qui représente écart défavorable de 43 millions de dollars.

## Gestion de la dette

La dette nette s'élève à 5 677 millions de dollars au 30 juin 2025, soit une diminution de 98 millions de dollars depuis le 31 mars 2025. Grâce aux résultats d'exploitation positifs, les emprunts nécessaires pour financer les activités d'exploitation et les dépenses en immobilisations liées aux grands projets au cours de la période considérée ont été moins élevés.

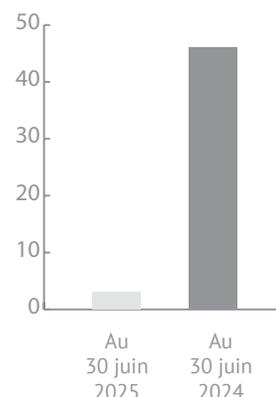
## Dette nette consolidée

en millions de dollars (non vérifié)

	Au 30 juin 2025	Au 31 mars 2025	Écart
Dette totale	6 269 \$	6 350 \$	(81) \$
Trésorerie	4	9	(5)
Fonds d'amortissement	588	566	22
Dette nette totale	5 677 \$	5 775 \$	(98) \$
Résultats non distribués	535 \$	532 \$	(15) \$
Cumul des autres éléments du résultat global	(105)	(48)	(39)
Capital total	6 107	6 259	(152)
Pourcentage de la dette nette dans la structure du capital	93,0 %	92,3 %	0,7 %

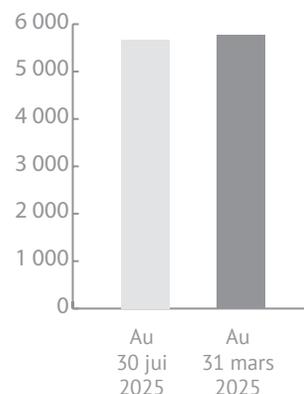
3 \$

Bénéfice net  
(en millions de dollars)



5 677 \$

Dette nette totale  
(en millions de dollars)



# État consolidé de la situation financière

en millions de dollars (non vérifié)

	Au 30 juin 2025	Au 30 juin 2024	Au 31 mars 2025
<b>Actifs</b>			
<b>Courants</b>			
Trésorerie	4 \$	5 \$	9 \$
Débiteurs	354	309	520
Matières, fournitures et combustible	314	302	230
Charges payées d'avance	50	53	23
Actifs dérivés	20	43	86
<b>Total des actifs courants</b>	<b>742</b>	<b>712</b>	<b>868</b>
<b>Actifs non courants</b>			
Actifs incorporels	52	48	55
Fonds au titre du démantèlement de la centrale nucléaire et de la gestion du combustible nucléaire irradié	1 021	956	1 017
Montant à recevoir au titre du fonds d'amortissement	588	516	566
Actifs dérivés	18	53	30
Autres actifs non courants	19	18	17
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>6 772</b>	<b>6 526</b>	<b>6 713</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>7 514</b>	<b>7 238</b>	<b>7 581</b>
Solde réglementaire	1 092	954	1 150
<b>Total des actifs et des soldes réglementaires</b>	<b>8 606 \$</b>	<b>8 192 \$</b>	<b>8 731 \$</b>

	Au 30 juin 2025	Au 30 juin 2024	Au 31 mars 2025
<b>Passifs et capitaux propres</b>			
<b>Passifs courants</b>			
Dette à court terme	872 \$	678 \$	954 \$
Créditeurs et intérêts courus	384	370	425
Intérêts courus sur la dette à court et à long terme	60	57	30
Tranche actuelle de la dette à long terme	200	0	200
Tranche actuelle de la dette de location	7	7	7
Passifs dérivés	26	20	20
<b>Total des passifs courants</b>	<b>1 549</b>	<b>1 132</b>	<b>1 636</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Dette à long terme	5 197	5 241	5 196
Dettes de location	38	38	38
Passif au titre du démantèlement et de la gestion du combustible nucléaire irradié	1 162	1 078	1 150
Avantages postérieurs à l'emploi	101	99	101
Passif financier	35	35	35
Passifs dérivés	21	5	20
Autres passifs non courants	73	67	71
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>6 627</b>	<b>6 563</b>	<b>6 611</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>8 176</b>	<b>7 695</b>	<b>8 247</b>
Cumul des autres éléments du résultat global	(105)	(58)	(48)
Résultats non distribués	535	555	532
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>430</b>	<b>497</b>	<b>484</b>
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>8 606 \$</b>	<b>8 192 \$</b>	<b>8 731 \$</b>

# État cumulé des résultats

en millions de dollars (non vérifié)

Pour la période se terminant le 30 juin

	2025	2024	Écart
<b>Produits</b>			
<b>Ventes d'électricité</b>			
À l'intérieur de la province	426 \$	391 \$	35 \$
À l'extérieur de la province	176	117	59
Autres produits	29	24	5
<b>Total des produits</b>	<b>631</b>	<b>532</b>	<b>99</b>
<b>Charges</b>			
Combustible et achats d'énergie	224	239	(15)
Frais d'exploitation, d'entretien et d'administration	162	134	28
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	106	90	16
Impôts fonciers et taxes sur les services publics	12	12	0
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>504</b>	<b>475</b>	<b>29</b>
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>127</b>	<b>57</b>	<b>70</b>
<b>Frais de financement et autres bénéfices</b>			
Charges financières	(60)	(65)	5
Désactualisation des passifs relatifs au démantèlement	(14)	(13)	(1)
Pertes non réalisées sur placements	3	15	(12)
Fonds d'amortissement et autres revenus de placement	4	5	(1)
<b>Total des frais de financement et autres bénéfices</b>	<b>(67)</b>	<b>(58)</b>	<b>(9)</b>
<b>Bénéfice net (perte nette) avant les variations des soldes réglementaires</b>	<b>60</b>	<b>(1)</b>	<b>61</b>
Variation nette des soldes réglementaires	(57)	47	(104)
<b>Bénéfice net</b>	<b>3 \$</b>	<b>46 \$</b>	<b>(43) \$</b>

# Statistiques d'exploitation

(non vérifié)

Pour la période se terminant le 30 juin

	2025	2024	Écart
<b>Faits marquants de l'exploitation</b>			
Ventes à l'intérieur de la province (GWh)	2 951	2 995	(44)
Degrés-jours de chauffage	734	654	80
Ventes à l'exportation (GWh)	1 523	1 071	452
Débits hydroélectriques inférieurs à la moyenne à long terme (%)	0,0%	(22,0%)	22,0%
Facteur de capacité de la CNPL (%)	100,4%	5,1%	95,3%
Rendement des fonds de placement au titre du secteur nucléaire (%)	1,2%	6,4%	(5,2%)
Rendement des fonds de placement au titre du secteur nucléaire (\$)	3	15	(12)

# État consolidé des flux de trésorerie

en millions de dollars (non vérifié)

Pour la période se terminant le 30 juin

	2025	2024
<b>Activités d'exploitation</b>		
Bénéfice net	3 \$	46 \$
Amortissement des immobilisation corporelles et incorporelles, net des gains et pertes réalisés à la cession	106	90
Coûts de financement	60	65
Variation nette des soldes réglementaires	57	(47)
Revenus de placements non réalisés	(8)	(20)
Désactualisation des passifs relatifs au démantèlement	14	13
Autres montants imputés aux résultats ne nécessitant aucun paiement en espèces	30	(3)
Variation nette des soldes de fonds de roulement hors trésorerie	5	48
	267	192
Intérêts payés	(18)	(29)
Apport des clients	3	1
Paiements au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(2)	(2)
Paiements anticipés à long terme	(1)	(1)
<b>Trésorerie des activités d'exploitation</b>	<b>249 \$</b>	<b>161 \$</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Trésorerie investie dans les immobilisations corporelles, montant net des produits de cession	(150) \$	(209) \$
Dépenses de trésorerie liées au déclassement	(4)	(4)
<b>Trésorerie pour les activités d'investissement</b>	<b>(154) \$</b>	<b>(213) \$</b>
<b>Activités de financement</b>		
Remboursements d'emprunts	- \$	(50) \$
(Diminution) augmentation de la dette à court terme	(82)	108
Versements dans le fonds d'amortissement	(17)	(15)
Retraits du fonds d'amortissement	-	5
Remboursement du capital sur l'obligation locative	(1)	(1)
<b>Trésorerie (affectée aux) provenant des activités de financement</b>	<b>(100) \$</b>	<b>47 \$</b>
Trésorerie nette (sortie)	(5) \$	(5) \$
Trésorerie, début de période	9	10
<b>Trésorerie, fin de période</b>	<b>4 \$</b>	<b>5 \$</b>